

## بررسی تاثیر سرمایه اجتماعی آنلайн و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط

دکتر نادر بھلوی

گروه مدیریت، واحد بناب، دانشگاه آزاد اسلامی، بناب، ایران. (نویسنده مسئول).

na\_bohlooli@yahoo.com

جواد رهنما

کارشناسی ارشد مدیریت دولتی- توسعه منابع انسانی، واحد تبریز، دانشگاه آزاد اسلامی، تبریز، ایران.

javadrahnema456@gmail.com

شماره ۶۰ / تابستان ۱۴۰۱ (جلد اول) / صفحه ۳۳ - ۴۷  
پژوهش انتشارات حسابداری و مدیریت (جلد اول) / سال ۱۴۰۱

### چکیده

هدف از پژوهش حاضر بررسی تاثیر سرمایه اجتماعی آنلайн و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط می‌باشد. این پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نظر روش جمع‌آوری اطلاعات از نوع توصیفی- همبستگی است. جامعه آماری پژوهش، کارکنان شرکتهای کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی، شامل ۱۱۶۲۹ نفر از کارکنان می‌باشد. حجم نمونه این پژوهش شامل ۳۸۴ نفر از کارکنان می‌باشد که به روش نمونه‌گیری تصادفی ساده تعیین و انتخاب شده است. در این پژوهش از پرسشنامه سرمایه اجتماعی در جهان واقعی و جهان مجازی از مقیاس (ISCS) متعلق به دیمیتری ویلیامز (۲۰۰۶) و پرسشنامه ارزیابی عملکرد سازمانی (مقیمه، ۱۳۹۰) استفاده شده است. جهت بررسی آزمون کلموگروف اسمیرنوف، آزمون رگرسیون، جهت سنجش فرضیه‌های تحقیق استفاده شده است. نتایج نشان داد که: سرمایه اجتماعی آنلайн و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) و سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای مجازی آنلайн بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) و سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای آنلайн بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

**واژه‌های کلیدی:** سرمایه اجتماعی آنلайн و آفلاین، عملکرد سازمانی، شرکتهای کوچک و متوسط.

### مقدمه

ارزیابی عملکرد سازمان‌ها همواره یکی از دغدغه‌های اصلی ذینفعان و مدیران آن‌ها در دنیای امروزی است. زیرا ارزیابی عملکرد می‌تواند باعث آگاهی از میزان پیشرفت در بهبود عملکرد هر سازمان بهویژه واحدهای خدماتی گردد و درنتیجه انگیزه و فرصت لازم برای ارتقاء کیفیت عملکرد ساختارهای خدماتی و یا تولیدی را ایجاد نماید (Robinz<sup>1</sup>، ۱۳۹۳).

یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های تاثیرگذار در عملکرد سازمانی به خصوص در شرکتهای کوچک و متوسط که ارائه خدمات آنها مبتنی بر کارکنان است، بحث سرمایه اجتماعی است. در صنایع تولیدی و خدماتی با توجه به شرایط حاکم بر آن و با وجود

<sup>1</sup> Robinz

رقابت شدید، هر سازمانی برای بقا و سودآوری باید تلاش کند که به بالاترین سطح عملکردی دست یابد. بی‌شک این کار مشروط به شناسایی و مدیریت عوامل تاثیرگذار بر عملکرد سازمانی و همچنین تبیین دقیق روابط و تعاملات بین این عوامل است. سرمایه اجتماعی از مهم‌ترین این عوامل است که می‌تواند به طور مستقیم و غیرمستقیم بر عملکرد سازمانی تاثیرگذار باشد. پاسی<sup>۱</sup> (۲۰۱۱) تاکید می‌کند که یکی از منافع سرمایه اجتماعی، بهبود عملکرد سازمانی است (پاسی، ۲۰۱۱).

امروزه شاهد رشد اهمیت سرمایه اجتماعی، به عنوان یک ابزار موثر برای افزایش رقابت شرکت‌ها و بهبود عملکرد آنها هستیم و این امر موجب افزایش اهمیت سرمایه اجتماعی به عنوان مقوله‌ای پژوهشی و اقتصادی شده است (شیخی و همکاران، ۱۳۹۵). امروزه سازمان‌ها دیگر نمی‌توانند تنها به سرمایه‌های مادی خود اکتفا کنند زیرا عواملی که باعث تغییر در مزیت رقابتی سازمان‌ها می‌شود از سرمایه مادی به سرمایه‌های فکری و اجتماعی تغییر کرده است. دولاف و فافچامپ (۲۰۱۸) در تعریف سرمایه اجتماعی می‌نویسند: سرمایه اجتماعی به عنوان مجموعه‌ای از فرآیندهای مبتنی بر شبکه بر پایه اعتماد عمومی متumerک است که بر توانایی ساکنان کشور برای به اشتراک گذاشتن، همکاری و هماهنگ کردن اقدامات تاثیر می‌گذارد. به طور خلاصه، سرمایه اجتماعی شامل اعتماد عمومی و شبکه‌های آن می‌شود (تامپسون، ۲۰۱۸).

امروزه در سازمان‌ها در غیاب سرمایه اجتماعی، سایر سرمایه‌ها اثر بخشی خود را از دست می‌دهند و پیمودن راه‌های توسعه و تکامل سخت و دشوار می‌شود. وجود سرمایه اجتماعی چه در سطح مدیریت کلان و چه در سطح مدیریت سازمانها و بنگاه‌ها، می‌تواند شناخت نو و بهتری از سیستم‌های اقتصادی اجتماعی ایجاد کند و به مدیران در هدایت بهتر سیستم کمک کند (ودادی و امامی، ۱۳۹۱). امروزه ارزش نیروهای انسانی برکسی پوشیده نیست به طوری که محققان گوناگونی درباره اهمیت و ارزش آنها صحبت کرده‌اند.

رشد رسانه‌های دیجیتال و شبکه‌های اجتماعی مجازی در چند سال اخیر، بحث‌ها درباره تنوع و تکثر سرمایه اجتماعی، به ویژه سرمایه‌های اجتماعی موجود در شبکه‌های مجازی و اثرات آن بر حوزه‌های مختلف اجتماعی را پوشور نموده است. در واقع حضور در شبکه‌های اجتماعی مجازی به رشد گونه‌ای از سرمایه اجتماعی و شبکه‌های ارتباطی اثرات انجامیده است که متفکران از آن به عنوان سرمایه اجتماعی آنلاین مثبت نام می‌برند و از آن به ویژه در حوزه‌های رفتار مدنی و سیاسی سخن گفته‌اند. از این منظر بر شیوه‌های جدید برای پیوند با سیاست از طریق دریافت و توزیع اخبار، شرکت در مباحث سیاسی در فضای مجازی یا مشارکت در بسیج آنلاین یا آفلاین به عنوان اثر شکل آنلاین سرمایه اجتماعی بر فعالیت مدنی تأکید شده است (باد و همکاران، ۲۰۱۴). در سال‌های اخیر گسترش استفاده از اینترنت و شیوع شیوه‌های نوین از روابط مجازی و جوامع مجازی موجب گردیده با مطرح شدن رسانه‌های مدرن و نوین، جوامع از لحاظ کیفیت ارتباطات انسانی متحول گردد. این تحولات عمده‌تاً از طریق شبکه‌های اجتماعی مجازی بر این ارتباطات تاثیرگذار بوده است. در ضمن این ارتباطات اثرات سایر راه‌های ارتباطی را نیز کمتر نموده است. اجتماع مجازی یا شبکه‌ی اینترنتی، وب سایت یا مجموعه‌ای از وب سایت‌هایی است که به کاربران امکان می‌دهد، علائق نظرات و فعالیت‌های خود را با یکدیگر به اشتراک بگذارند، به عبارت دیگر شبکه‌های مجازی سایتهاست که با استفاده از یک موتور جستجوگر و افزودن امکاناتی مانند چت، پیام رسانی

<sup>1</sup> Passy

<sup>2</sup> Thompson

<sup>3</sup> Bode

الکترونیک، انتقال تصویر و صدا و ... امکان ارتباط با کاربران را در قالب شبکه‌ای از روابط فردی و گروهی فراهم می‌آورند (فرناندز<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵). از جمله این شبکه‌ها می‌توان از وبلاگ، تویتر، فیس بوک، اینستاگرام، تلگرام و واتس آپ نام برد. با گسترش روزافزون و همه‌گیر شدن استفاده از شبکه‌های اجتماعی، تاثیر این پدیده نوظهور بر بازاریابی محصولات تولیدی و تبلیغات غیر قابل اغماز می‌باشد. به خصوص در شرایط کنونی دنیا و کشورمان در مواجهه با ویروس کرونا و اعمال محدودیت و فاصله گذاری‌های اجتماعی موجب گردیده که استفاده از شبکه‌های مجازی بیش از پیش رونق گرفته و خرید و فروش‌ها اکثراً به صورت آنلاین و اینترنتی صورت پذیرد. با توجه به این امر محقق در پی پاسخگویی به این سوال می‌باشد که تاثیر سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط چگونه است؟

### تعريف نظری مفاهیم

سرمایه اجتماعی: مجموعه‌ای از مفاهیمی مانند اعتماد، هنجارها و شبکه‌ها می‌باشد که هماهنگی و همکاری را برای سود متقابل تسهیل می‌کند و باعث کارآمدی جامعه در فعالیت‌های هماهنگ می‌شود (والن زولا<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳).

عملکرد سازمانی: عملکرد هر سازمانی، تابع عملکرد منابع انسانی آن سازمان و تعامل آن‌ها با منابع، امکانات و فناوری موجود در سازمان است. از سوی دیگر، عملکرد منابع انسانی، تابع انگیزش و توانایی آن‌ها است. همچنین توانایی منابع انسانی، خود تابع داشت شغلی و مهارت در کاربرد دانش مذکور در انجام وظایف و فعالیت‌های شغلی است (رابینز، ۱۳۹۳).

### پیشینه پژوهش

احمدی و مرادی (۱۳۹۷) در پژوهشی به بررسی سرمایه اجتماعی (آنلاین و آفلاین) و فرهنگ شهروندی پرداختند. یافته‌ها حاکی از سطح متوسط میانگین فرهنگ شهروندی و توجه بیشتر به مشارکت مدنی بوده است. در میان مولفه‌های مشارکت مدنی، ابعاد نگرشی و باوری بیش از مولفه‌های حوزه رفتاری یا عملی مورد توجه شهروندان بوده است. نتایج استنباطی نیز حاکی از آن است که مهمترین بعد سرمایه اجتماعی اثرگذار بر فرهنگ شهروندی، سرمایه اجتماعی برون گروهی موجود در فضای مجازی بوده است.

کیا و مهدوی (۱۳۹۷) در پژوهشی به بررسی نقش فناوری اطلاعات (IT) در بهبود عملکرد روابط عمومی از دیدگاه مدیران و کارکنان شرکت ایران خودرو پرداختند. نتایج نشان داد که فناوری اطلاعات بر ابعاد عملکرد سازمانی (فرآیندهای داخلی، کارکنان و یادگیری، نوآوری) تاثیر مثبت و معناداری دارد.

شاوردی (۱۳۹۶) در پژوهشی به بررسی در مورد سرمایه اجتماعی واقعی و مجازی (مطالعه موردی دختران دانشجوی دانشگاه‌های تهران) پرداخت. نتایج نشان داد که میانگین تمامی مولفه‌های سرمایه اجتماعی به نفع سرمایه اجتماعی جامعه‌ی واقعی می‌باشد؛ همچنین سرمایه اجتماعی پل زننده در جامعه واقعی با میانگین ۳۸.۴ بالاترین سطح سرمایه اجتماعی را در میان دختران دانشجو و سرمایه اجتماعی پسوندی در جامعه‌ی مجازی با میانگین ۲۶.۸ کمترین میزان سرمایه اجتماعی را در میان آنها دارا است.

<sup>1</sup> Fernandez

<sup>2</sup> Valenzuela

محمدی قشلاق و جعفردوست بستانی (۱۳۹۵) در پژوهشی به بررسی تأثیر آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات بر عملکرد کارکنان، با نقش میانجی سرمایه اجتماعی در سازمان پرداختند. یافته‌های این تحقیق، نشان می‌دهد که آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات، به صورت غیرمستقیم بر عملکرد مؤثر است. نتایج به دست آمده میان وجود تأثیر مستقیم آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات بر سرمایه اجتماعی و تأثیر مستقیم سرمایه اجتماعی بر عملکرد است.

امجد و یوسف<sup>۱</sup> (۲۰۱۹) در موضوعی به بررسی رابطه سرمایه اجتماعی و قصد کارآفرینی (مطالعه موردی جامعه روستایی پاکستان) پرداختند. نتایج نشان داد، رابطه مثبت و معناداری بین سرمایه اجتماعی و کارآفرینی وجود دارد. همچنین این مطالعه به جامعه روستایی پاکستان توصیه می‌کند که باید نسبت به پتانسیل فرصت‌های کارآفرینی آگاهی داده شود و چنین برنامه‌های آگاهی بخشی از مزایای منحصر به فرد برای اقشار مختلف جامعه روستایی برخوردار است. زنان، افراد بیکار و به ویژه نسل‌های جوان ممکن است حداکثر مزایا را بدست آورند زیرا مردم مناطق کوهستانی در حال حاضر گزینه‌های درآمد محدودی دارند. در چنین شرایطی، توسعه اهداف کارآفرینی جامعه کوهستانی در گیلگیت و بالستان منجر به درک فواید ابتکار فعالیت‌های خود، کسب مزایای اقتصادی و مشارکت در درآمد خانوارها می‌شود.

اسکوریچ و زو<sup>۲</sup> (۲۰۱۵) در مطالعه‌ای به بررسی رابطه بین سرمایه اجتماعی آنلاین و مشارکت سیاسی در سنگاپور می‌پردازند. نتایج مطالعه آن‌ها حاکی از آن است که بین پیوندهای برون گروهی آنلاین و مشارکت آنلاین ارتباط معنادار وجود دارد. البته آن‌ها بر این باورند که یافته‌ای در رابطه با نقش پیوندهای برون گروهی آنلاین در مشارکت سیاسی ستی نیافته‌اند و این مهم را به فقدان اعتماد به روابط برون گروهی آنلاین نسبت می‌دهند.

ونکاتانathan<sup>۳</sup> (۲۰۱۲)، طی مطالعه‌ای با عنوان، شبکه و سرمایه اجتماعی فردی دریافت‌هست در حوزه سرمایه اجتماعی پیوندی، افراد درون گرا بیش از افراد برون گرا از شبکه‌های اجتماعی استفاده می‌کنند. وی همچنین با مقایسه میان زنان و مردان در این مطالعه نشان داده است که به طور کلی سرمایه اجتماعی پیوندی در میان زنان بیش از مردان است. با این حال زمانی که ساختار شبکه‌ای شخص برای سرمایه اجتماعی پل زننده یا پیوندی مورد توجه قرار می‌گیرد، هیچ تفاوت جنسی معناداری دیده نمی‌شود.

## فرضیه اصلی

سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

## فرضیه‌های فرعی

۱. سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.
۲. سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.
۳. سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.
۴. سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

<sup>1</sup> Amjad, Ali, Yousuf, Sania

<sup>2</sup> Skoric & Zhu

<sup>3</sup> Venkatanathan

## تعريف عملیاتی مفاهیم

سرمایه اجتماعی: در این پژوهش، به منظور از سرمایه اجتماعی امتیازی است که از مقیاس (ISCS) متعلق به دیمیتری ویلیامز (۲۰۰۶) کسب خواهد گردید. ده گویه اول هر پرسشنامه مربوط بعد (پیوندی) و ده سؤال دوم مربوط به بعد بروند گروهی سرمایه اجتماعی (پل زننده) است.

عملکرد سازمانی: در این پژوهش منظور از عملکرد سازمانی امتیازی است که از پاسخگویی به پرسشنامه عملکرد سازمانی (مقیمه، ۱۳۹۰) کسب خواهد گردید.

## جامعه و نمونه آماری

جامعه آماری پژوهش، کارکنان شرکتهای کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی، شامل ۱۱۶۲۹ نفر از کارکنان می‌باشد. نمونه آماری با توجه به جدول مورگان و بر اساس روش نمونه‌گیری طبقه‌ای تصادفی انتخاب گردیده است که به تعداد ۳۸۴ نفر می‌باشد. بدین صورت که شرکتهای متوسط و کوچک بعنوان طبقه در نظر گرفته شده است و به تناسب شرکتها، نمونه مورد نظر انتخاب گردیده است.

## روایی و پایایی ابزار اندازه‌گیری

### روایی

برای روایی سوالات پرسشنامه از نظر استاد راهنمای و چند نفر از اساتید رشته مدیریت و نیز مدیران شرکتها استفاده شد که مورد تایید ایشان قرار گرفت.

### پایایی

پایایی کلی سوالات پرسشنامه‌ها، به روش آلفای کرونباخ برای متغیرهای پژوهش مطابق آنچه در جدول (۱) آمده است محاسبه و مورد تایید قرار گرفت.

جدول (۱): پایایی پرسشنامه

مقدار آلفا	پرسشنامه
۰.۷۱۲	سرمایه اجتماعی
۰.۷۰۴	عملکرد سازمانی
۰.۷۳۲	سرمایه اجتماعی آنلاین
۰.۷۴۴	سرمایه اجتماعی آفلاین

با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول (۱)، مقدار آلفای کرونباخ پرسشنامه سرمایه اجتماعی ۰.۷۱۲ و آلفای کرونباخ عملکرد سازمانی ۰.۷۰۴ بدست آمده و سرمایه اجتماعی آنلاین ۰.۷۳۲ و سرمایه اجتماعی آفلاین ۰.۷۴۴ و بیشتر از ۰.۷ می‌باشد، بنابراین پرسشنامه‌ها دارای پایایی قابلی قبولی می‌باشند.

## آمار توصیفی

### توزیع جنسیت نمونه منتخب

در این بخش شاخص‌های توصیفی و داده‌های طبقه‌بندی شده از جنسیت نمونه منتخب مورد تحلیل و بررسی قرار گرفته است. برای این منظور نتایج حاصله در جدول ۲ جمع‌بندی و ارائه گردیده است.

جدول (۲): آمار توصیفی بر حسب جنسیت

درصد فراوانی	فراوانی	جنسیت
۰.۶۸	۲۶۱	مرد
۰.۳۲	۱۲۳	زن
۰.۱۰۰	۳۸۴	جمع

### توزیع سن نمونه منتخب

در این بخش شاخص‌های توصیفی و داده‌های طبقه‌بندی شده از سن نمونه منتخب مورد تحلیل و بررسی قرار گرفته است. برای این منظور نتایج حاصله در جدول ۳ جمع‌بندی و ارائه گردیده است.

جدول (۳): آمار توصیفی بر حسب سن

درصد فراوانی	فراوانی	سن
۲۸.۱	۱۰۸	۲۰ تا ۲۵ سال
۴۱.۹	۱۶۱	۲۶ تا ۳۹ سال
۲۹.۹	۱۱۵	۴۰ تا ۵۹ سال
۱۰۰	۳۸۴	جمع

### توزیع تحصیلات نمونه منتخب

در این بخش شاخص‌های توصیفی و داده‌های طبقه‌بندی شده از تحصیلات نمونه منتخب مورد تحلیل و بررسی قرار گرفته است. برای این منظور نتایج حاصله در جدول ۴ جمع‌بندی و ارائه گردیده است.

جدول (۴): آمار توصیفی بر حسب تحصیلات

درصد فراوانی	فراوانی	تحصیلات
۲.۴	۱۶	دیپلم
۰.۶	۲۳	فوق دیپلم
۳.۵۸	۲۲۴	لیسانس
۵.۳۱	۱۲۱	فوق لیسانس
۰.۱۰۰	۳۸۴	جمع

## شاخص‌های توصیفی مولفه‌های پژوهش

در این بخش شاخص‌های توصیفی و داده‌های طبقه‌بندی شده از مولفه‌های پژوهش، مورد تحلیل و بررسی قرار می‌گیرد. برای این منظور نتایج حاصله در جدول (۵) جمع‌بندی و ارائه گردیده است.

جدول (۵): شاخص‌های توصیفی مولفه‌های پژوهش

مولفه	میانگین	میانه	انحراف معیار	چولگی	کشیدگی	کمترین مقدار	بیشترین مقدار
سرمایه اجتماعی	۲.۶۹	۲.۷۱	۰.۷۹۶	۰.۲۹۱	۰.۵	۱	۵
عملکرد	۳.۳۹	۳.۴	۰.۵۷۵	۰.۰۳۲	-۰.۸۳۷	۲.۴۰	۴.۶۰
سرمایه پیوندی آنلاین	۳.۲۹	۳.۳۳	۰.۸۳	-۰.۰۰۵	-۰.۵۹۷	۱.۶۷	۵
سرمایه پیوندی آفلاین	۴.۰۶۹	۴.۰۸۳	۰.۴۵۸	-۰.۲۶۲	-۰.۴۲۱	۳	۵
سرمایه پل زننده آنلاین	۳.۲۳	۳.۳۳	۰.۷۴۱	-۰.۴۱۸	۰.۵۳۳	۱.۳۳	۵
سرمایه پل زننده آفلاین	۳.۴۰۳	۳.۵	۰.۶۲۷	۰.۰۲۳	-۰.۴۲۵	۲.۱۷	۵

شاخص‌های میانگین، میانه، انحراف معیار، چولگی، کشیدگی، کمترین مقدار، بیشترین مقدار برای متغیرهای پژوهش در جدول (۵) ارائه گردیده است.

### آمار استنباطی

#### آزمون نرمال بودن

برای تعیین نوع آزمون فرضیه‌ها (پارامتریک و یا ناپارامتریک)، ابتدا باید تعیین نماییم که متغیرهای مورد آزمون نرمال هستند یا نه؟ در صورت نرمال بودن متغیرها از آزمون‌های پارامتریک از قبیل رگرسیون، ضریب همبستگی پیرسون، آزمون تی و... استفاده می‌شود و در صورت غیر نرمال بودن متغیرها از آزمون‌های ناپارامتریک از قبیل آزمون کای دو، ضریب همبستگی اسپیرمن، آزمون یو من ویتنی و... استفاده می‌شود. جهت بررسی نرمال بودن متغیرهای پژوهش نتایج آزمون کلموگروف اسپیرنوف در جدول (۶) ارائه گردیده است.

جدول (۶): آزمون کلموگروف-اسپیرنوف

آماره کلموگروف اسپیرنوف	تعداد	سطح معنی داری	عملکرد	سرمایه اجتماعی	پیوندی آنلاین	پیوندی آفلاین	پل زننده آنلاین	پل زننده آفلاین
۱.۶۷۹	۱۱۰۰	۰.۱۰۸	۰.۹۰۰	۰.۹۰۴	۰.۸۱۶			
۰.۲	۰.۲۳۵	۰.۱۸۵	۰.۲۳۶	۰.۳۵۲	۰.۲۴۵			
تعداد	۳۸۴	۳۸۴	۳۸۴	۳۸۴	۳۸۴			

با توجه به مقدار سطح اطمینان مولفه‌ها، همگی مقداری بیشتر از ۰.۰۵ دارد بنابراین از توزیع نرمال تعیت می‌کنند. بنابراین جهت سنجش فرضیه‌ها از آزمون‌های پارامتریک می‌توان بهره گرفت.

### آزمون فرضیه اصلی

سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. برای بررسی این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شده است. نتایج در جدول (۷) و (۸) ارائه گردیده است.

جدول (۷): آزمون رگرسیون فرضیه اصلی

ضرب تعیین تعديل شده	ضریب تعیین	ضریب همبستگی	سطح معنی داری
۰.۴۸۲	۰.۴۸۳	۰.۶۹۵	۰.۰۰۰

### جدول (۸): تحلیل واریانس رگرسیون

منبع تغییرات	مجموع توانهای دوم	درجه آزادی	میانگین توانهای دوم	مقدار F	سطح معنی‌داری
رگرسیون (تیمار) خطا جمع	۶۱.۳۳۲	۱	۶۱.۳۳۲	۳۵۶.۷۹۳	.... <sup>b</sup>
	۶۵.۶۶۵	۳۸۲	.۱۷۲		
	۱۲۶.۹۹۷	۳۸۳			

با توجه به جدول (۷) و (۸) سطح معنی‌داری ۰/۰۰۰ محاسبه گردیده که کمتر از ۰/۰۵ خطای مورد نظر است و ضریب همبستگی ۰/۶۹۵ محاسبه شده است. لذا سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. ضریب تعیین نیز ۰/۴۸۳ محاسبه شده است. بنابراین سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین ۰/۳۴۸ درصد عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط را تبیین می‌کند.

### جدول (۹): ضرایب رگرسیونی متغیرها

نوع رابطه	سطح معنی‌داری	آماره T	ضرایب استاندارد نشده		مدل
			Std.Error	B	
----	....	۲۷.۳۵۴	.۰۷۵	۲۰.۴۴	عرض از مبدا (Costant)
مستقیم ناقص	....	۱۸.۸۸۹	.۰۲۷	.۵۰۲	سرمایه اجتماعی ( $X_1$ )

با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول (۹) معادله خط رگرسیون به صورت زیر می‌باشد.

$$Y = 2.044 + 0.502 * X_1 + \epsilon$$

### آزمون فرضیه فرعی اول

سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. برای بررسی این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شده است. نتایج در جدول (۱۰ و ۱۱) ارائه گردیده است.

### جدول (۱۰): آزمون رگرسیون فرضیه فرعی اول

سطح معنی‌داری	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضرب تعیین تعديل شده
....	.۵۵۸	.۳۱۲	.۳۱۰

### جدول (۱۱): تحلیل واریانس رگرسیون

منبع تغییرات	مجموع توانهای دوم	درجه آزادی	میانگین توانهای دوم	مقدار F	سطح معنی‌داری
رگرسیون(تیمار) خطا جمع	۳۹.۵۹۰	۱	۳۹.۵۹۰	۱۷۳.۰۲۳	.... <sup>b</sup>
	۸۷.۴۰۷	۳۸۲	.۲۲۹		
	۱۲۶.۹۹۷	۳۸۳			

با توجه به جدول (۱۰) و (۱۱) سطح معنی‌داری ۰/۰۰۰ محاسبه گردیده که کمتر از ۰/۰۵ خطای مورد نظر است و ضریب همبستگی ۰/۵۵۸ محاسبه شده است. لذا سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. ضریب تعیین نیز ۰/۳۱۲ محاسبه شده است. بنابراین لذا سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای مجازی آنلاین ۰/۳۱۲ درصد عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط را تبیین می‌کند.

### جدول (۱۲): ضرایب رگرسیونی متغیرها

نوع رابطه	سطح معنی داری	آماره T	ضرایب استاندارد نشده		مدل
			Std.Error	B	
----	....	۲۱.۱۸۴	.۱۰۰	۲.۱۲۰	عرض از مبدا (Costant)
مستقیم ناقص	....	۱۳.۱۵۴	.۰۲۹	.۳۸۷	سرمایه پیوندی آنلاین ( $X_1$ )

با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول (۱۲-۴) معادله خط رگرسیون به صورت زیر می باشد.

$$Y = 2.120 + 0.387^* X_1 + \epsilon$$

### آزمون فرضیه فرعی دوم

سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. برای بررسی این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شده است. نتایج در جدول (۱۳ و ۱۴) ارائه گردیده است.

### جدول (۱۳): آزمون رگرسیون فرضیه فرعی دوم

سطح معنی داری	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضرب تعیین تعديل شده
....	.۴۲۶	.۱۸۲	.۱۷۹

### جدول (۱۴): تحلیل واریانس رگرسیون

سطح معنی داری	F	مقدار	میانگین توانهای دوم	درجه آزادی	مجموع توانهای دوم	منبع تغییرات
b .۰۰۰	۸۴.۷۱۸		۲۳.۰۵۲	۱	۲۳.۰۵۲	رگرسیون (تیمار)
			.۲۷۲	۳۸۲	۱۰۳.۹۴۵	خطا
			۳۸۳		۱۲۶.۹۹۷	جمع

با توجه به جدول (۱۳) و (۱۴) سطح معنی داری ۰/۰۰۰ محاسبه گردیده که کمتر از ۰/۰۵ خطای مورد نظر است و ضریب همبستگی ۰/۴۲۶ محاسبه شده است. لذا سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. ضریب تعیین نیز ۰/۱۸۲ محاسبه شده است. بنابراین لذا سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای مجازی آنلاین درصد عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط را تبیین می کند.

### جدول (۱۵): ضرایب رگرسیونی متغیرها

نوع رابطه	سطح معنی داری	آماره T	ضرایب استاندارد نشده		مدل
			Std.Error	B	
----	....	۵.۱۳۱	.۲۳۸	۱.۲۲۱	عرض از مبدا (Costant)
مستقیم ناقص	....	۹.۲۰۴	.۰۵۸	.۵۳۵	سرمایه پل زننده آنلاین ( $X_1$ )

با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول (۱۵) معادله خط رگرسیون به صورت زیر می باشد.

$$Y = 1.221 + 0.535^* X_1 + \epsilon$$

### آزمون فرضیه فرعی سوم

سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. برای بررسی این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شده است. نتایج در جدول (۱۶ و ۱۷) ارائه گردیده است.

جدول (۱۶): آزمون رگرسیون فرضیه فرعی سوم

سطح معنی‌داری	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضرب تعیین تعديل شده
۰.۰۰۰	۰.۷۱۳	۰.۵۰۸	۰.۵۰۰

جدول (۱۷): تحلیل واریانس رگرسیون

منبع تغییرات	مجموع توانهای دوم	درجه آزادی	میانگین توانهای دوم	مقدار F	سطح معنی‌داری
رگرسیون (تیمار) خطا	۸۳.۹۴۸	۱	۸۳.۹۴۸	۷۴۴.۹۲۵	۰.۰۰۰ <sup>b</sup>
	۴۳.۰۴۹	۳۸۲	.۱۱۳		
	۱۲۶.۹۹۷	۳۸۳			

با توجه به جدول (۱۶) و (۱۷) سطح معنی‌داری ۰/۰۰۰ محاسبه گردیده که کمتر از ۰/۰۵ خطای مورد نظر است و ضریب همبستگی ۰/۷۱۳ محاسبه شده است. لذا سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. ضریب تعیین نیز ۰/۵۰۸ محاسبه شده است. بنابراین لذا سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای آفلاین ۰/۸ درصد عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط را تبیین می‌کند.

جدول (۱۸): ضرایب رگرسیونی متغیرها

نوع رابطه	سطح معنی‌داری	آماره T	ضرایب استاندارد نشده		مدل
			Std.Error	B	
---	۰.۰۰۰	۸.۸۵۳	.۰۹۵	.۸۴۳	عرض از مبدأ (Costant)
سرمایه پیوندی آفلاین (X <sub>۱</sub> ) مستقیم ناقص	۰.۰۰۰	۲۷.۲۹۳	.۰۲۸	.۷۵۱	

با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول (۱۸) معادله خط رگرسیون به صورت زیر می‌باشد.

$$Y = 0.843 + 0.751 * X_1 + \epsilon$$

### آزمون فرضیه فرعی چهارم

سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. برای بررسی این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شده است. نتایج در جدول (۱۹ و ۲۰) ارائه گردیده است.

جدول (۱۹): آزمون رگرسیون فرضیه فرعی چهارم

سطح معنی‌داری	ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضرب تعیین تعديل شده
۰.۰۰۰	۰.۶۰۵	۰.۴۰۳	۰.۴۰۰

### جدول (۲۰): تحلیل واریانس رگرسیون

منبع تغییرات	مجموع توانهای دوم	درجه آزادی	میانگین توانهای دوم	F مقدار	سطح معنی‌داری
رگرسیون(تیمار) خطا جمع	۶۸.۶۹۹	۱	۶۸.۶۹۹	۴۵۰.۱۵۱	۰... <sup>b</sup>
	۵۸.۳۹۸	۳۸۲	.۱۵۳		
	۱۲۶.۹۹۷	۳۸۳			

با توجه به جدول (۱۹) و (۲۰) سطح معنی‌داری ۰/۰۰۰ محاسبه گردیده که کمتر از ۰/۰۵ خطای مورد نظر است و ضریب همبستگی ۰/۶۳۵ محاسبه شده است. لذا سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. ضریب تعیین نیز ۰/۴۰۳ محاسبه شده است. بنابراین لذا سرمایه اجتماعی برون گروهی(پل زننده) در فضای آفلاین ۳/۴۰ درصد عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط را تبیین می‌کند.

### جدول (۲۱): ضرایب رگرسیونی متغیرها

نوع رابطه	سطح معنی‌داری	آماره T	ضرایب استاندارد نشده		مدل
			Std.Error	B	
----	...	۱۰.۷۱۴	.۱۰۸	۱.۱۵۳	عرض از مبدأ (Costant)
مستقیم ناقص	...	۲۱.۲۱۷	.۰۳۱	.۶۴۹	سرمایه پل زننده آفلاین ( $X_1$ )

با توجه به مقادیر ارائه شده در جدول (۲۱) معادله خط رگرسیون به صورت زیر می‌باشد.

$$Y = 1.153 + 0.649 * X_1 + \epsilon$$

### یافته‌های پژوهشی مربوط به فرضیه اصلی

تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان داد که سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد. در تعیین این رابطه می‌توان گفت سرمایه اجتماعی جمع منابع بالقوه و بالفعل موجود و قابل دسترس، از طریق شبکه روابط یک فرد یا یک واحد اجتماعی و یکی از قابلیت‌ها و دارایی‌های مهم سازمانی است که می‌تواند به سازمان در بالابردن عملکرد کمک بسیار نماید و برای آنها در مقایسه با سازمانهای دیگر مزیت سازمانی پایدار ایجاد کند. به عبارتی دیگر سرمایه اجتماعی شبکه‌ای از روابط و پیوندهای مبتنی بر اعتماد اجتماعی بین فردی و بین گروهی و تعاملات افراد با گروه‌ها، سازمان‌ها و نهادهای اجتماعی است که قرین همبستگی و انسجام اجتماعی و برخورداری افراد و گروه‌ها از حمایت اجتماعی و انرژی لازم برای تسهیل کنش‌ها در جهت تحقق اهداف فردی و جمعی را فراهم می‌کند. این سرمایه متشکل از سه جزء منابع نهفته در ساختار اجتماعی، قابلیت دسترسی افراد به این گونه منابع اجتماعی و استفاده یا گردآوری این گونه منابع اجتماعی در کنش‌های هدف مند است. توانایی سرمایه اجتماعی در تسهیم و خلق دانش یکی از دلایل اصلی پیامدهای محیط کاری موثر و کارا از جمله خلاقیت سازمانی است. در پرتو شکل گیری روابط پویای درون گروهی و برون گروهی حاصل از سرمایه اجتماعی تیمهای کاری مبتنی بر اعتماد در سازمان شکل گرفته و انرژی لازم برای تسهیل کنش بین آنها فراهم می‌گردد. شکل گیری تیمهای دانشی در سازمان به عنوان پیامدهای سرمایه اجتماعی زمینه را برای بروز ایده پردازی در سازمان فراهم کرده و کارکنان سازمانی را تشویق می‌کند تا مسائل سازمانی را به شیوه‌ای نو و جدید حل کنند. از این رو می

توان انتظار داشت در پرتو افزایش سرمایه اجتماعی درون سازمانی و دانش سازمانی نیز افزایش یابد. افزایش دانش سازمانی موجب افزایش و حفظ و تقویت مولفه‌های کارائی و اثربخشی در سازمان می‌گردد که آن هم موجب بهره‌وری سازمان و بالاتر رفتن عملکرد سازمانی می‌گردد.

نتیجه این پژوهش با نتایج پژوهش‌های احمدی و مرادی (۱۳۹۷)، کیا و مهدوی (۱۳۹۷)، محمدی قشلاق و جعفردوست بستانی (۱۳۹۵)، سورکی و صلاحی (۱۳۹۴)، امجد و یوسف (۲۰۱۹)، همسو می‌باشد.

### یافته‌های پژوهشی مربوط به فرضیه فرعی اول

تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان داد که سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

بعد پیوندی به آن دسته از جنبه‌ها که بازنمایی‌ها، تفاسیر و سیستم مفهومی به اشتراک گذارده شده بین اعضای گروه را فراهم می‌کند، توجه داشته و وسعت سهیم شدن اعضای تیم پروژه در ادراکی مشترک و گسترش یک رویه شناختی مشترک در میان اعضا را منعکس می‌کند. همچنین این بعد به منابعی اشاره دارد که فراهم کننده مظاهر، تعبیرها، تفسیرها و سیستم‌های مشترک در میان گروه‌ها است. مهمترین جنبه‌های این بعد زبان مشترک و حکایتهای مشترک است. زبان ابزاری است که از آن طریق افراد با یکدیگر ارتباط برقرار کرده و اطلاعات را تبادل می‌کنند. ضمن آن که زبان مشترک قابلیت ترکیب اطلاعات را افزایش می‌دهد؛ حکایت‌های نیز شامل داستان‌ها و استعاره‌هایی است که در یک جامعه موجب حفظ مجموعه‌های معانی می‌شود. از این رو می‌توان انتظار داشت افزایش سرمایه پیوندی کارکنان منجر به افزایش عملکرد سازمانی گردد. نتیجه این پژوهش با نتایج پژوهش‌های احمدی و مرادی (۱۳۹۷)، کیا و مهدوی (۱۳۹۷)، محمدی قشلاق و جعفردوست بستانی (۱۳۹۵)، سورکی و صلاحی (۱۳۹۴)، امجد و یوسف (۲۰۱۹)، همسو می‌باشد.

### یافته‌های پژوهشی مربوط به فرضیه فرعی دوم

تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان داد که سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای مجازی آنلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

بعد پل زننده در برگیرنده هدفهای مشترک و دیدگاه مشترک است. هدف مشترک میزان درک و دیدگاه مشترک اعضا واحد اجتماعی نسبت به اهداف و نتایج فعالیتهای گروه است و فرهنگ مشترک نیز در بردارنده میزان هنجارهای رفتاری مشترک در میان اعضاء می‌باشد. به عنوان مثال تا چه میزان تمایل در میان اعضاء وجود دارد تا در فعالیتهای گروهی سازمان شرکت کنند نشان دهنده میزان فرهنگ مشترک میان اعضاء می‌باشد. داستانها و استعاره‌های سازمانی مستتر در این بعد، همچنین وجود زبان مشترک که قابلیت ترکیب اطلاعات را منجر می‌گردد باعث می‌شود که افراد در سامانه‌ای سازمانی به انتقال تجارب خود از طریق داستان گویی پرداخته و شیوه‌های متعدد انجام کار را به اشتراک گذارند. از این رو می‌توان انتظار داشت افزایش سرمایه پل زننده کارکنان منجر به افزایش عملکرد سازمانی گردد.

نتیجه این پژوهش با نتایج پژوهش‌های احمدی و مرادی (۱۳۹۷)، کیا و مهدوی (۱۳۹۷)، محمدی قشلاق و جعفردوست بستانی (۱۳۹۵)، سورکی و صلاحی (۱۳۹۴)، امجد و یوسف (۲۰۱۹)، همسو می‌باشد.

### یافته‌های پژوهشی مربوط به فرضیه فرعی سوم

تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان داد که سرمایه اجتماعی درون گروهی (پیوندی) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

در تعیین این یافته می‌توان گفت با توجه به اینکه بعد پیوندی از سرمایه اجتماعی به پیکربندی غیرشخصی پیوندهای بین افراد و یا واحدهای اجتماعی اشاره دارد. وجود مهم تحت این بعد شامل پیوند شبکه، ترتیبات شبکه، و ثبات شبکه می‌باشد. پیوند شبکه در بردارنده شیوه‌های خاصی است که اعضای واحد اجتماعی با یکدیگر مرتبط شده‌اند و با یکدیگر همکاری می‌کنند. ترتیبات شبکه تعیین کننده الگوی‌های پیوند میان اعضای واحدهای اجتماعی است و شامل سلسله مراتب شبکه، میزان ارتباط پذیری و تراکم شبکه می‌باشد. ثبات شبکه نیز نشان دهنده این است که تا چه اندازه شبکه ایجاد شده برای یک هدف خاص ممکن است برای اهداف دیگر استفاده شود. این بعد به طور کلی شامل وجود سیستم مطلوب کاری، تشکیل گروه‌های کاری و انتخاب مناسب افراد در امور مختلف است. هنگامی که در سازمان سیستم مطلوب کاری برقرار است بدین معناست که چیدمان گروه کاری به درستی انجام شده و امور سازمانی بر اساس تخصص گروه بندی شده است. جایگیری هر یک از کارکنان سازمانی در گروه تخصصی زمینه آشنایی آنان با ویژگیهای زمینه کاری را فراهم آورده و آنان را بیش از پیش نسبت به امور محوله آگاه می‌گردانند. از این رو می‌توان انتظار داشت کلیه فعالیتهای مرتبط با شغل که در شرح شغل سازمانی مندرج است کاملاً آگاهانه انتخاب و ساماندهی می‌گردد. ضمن آن که آشنایی کامل کارکنان با نحوه انجام کار ضمن برخورداری از سیستم مطلوب کاری آنان را تشویق می‌کند که امور محوله را به بهترین شیوه به انجام برسانند. بدیهی است در چنین محیط کاری ایده‌پردازی به منظور بهینه نمودن سیستم کاری شکل گرفته و دانش سازمانی افزایش می‌یابد و عملکرد در سازمان تقویت می‌گردد.

نتیجه این پژوهش با نتایج پژوهش‌های احمدی و مرادی (۱۳۹۷)، کیا و مهدوی (۱۳۹۷)، محمدی قشلاق و جعفردوست بستانی (۱۳۹۵)، سورکی و صلاحی (۱۳۹۴)، امجد و یوسف (۲۰۱۹)، همسو می‌باشد.

### یافته‌های پژوهشی مربوط به فرضیه فرعی چهارم

تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان داد که سرمایه اجتماعی برون گروهی (پل زننده) در فضای آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط تاثیر دارد.

بعد پل زننده، نشانگر روابط شخصی بین افراد در سایه تقابلات مختلف است مهمترین جنبه‌ای این بعد از سرمایه اجتماعی اعتماد، هنجارها، (انتظارات رفتاری هستند که دارای معانی مشترک باشند)، بایسته‌ها، (نشان دهنده یک تعهد برای انجام یک فعالیت در آینده است)، هویت، (فرآیندی است که افراد احساس می‌کنند با گروه یا فرد دیگری عضو یک مجموعه واحد هستند یعنی، فرآیندی که طی آن نوعی احساس تعلق و همبستگی شکل می‌گیرد) می‌باشد. وجود ویژگیهای مستتر در این بعد چون بایسته‌ها به عنوان تعهد فرد به شغل و فعالیت خود و همچنین احساس هویت شغلی منجر به این می‌گردد که فرد تمایل داشته باشد شغل خود را متعهدانه و به بهترین وجه سازمانی انجام دهد. در این حالت نیرویی درونی هدایتگر فرد نبوده بلکه تعهد فرد ترغیب کننده او در فعالیتهای سازمانی است. از این رو نیروی تعهد و هویت فرد را به انتخاب بهترین شیوه انجام کار ترغیب و تشویق می‌نماید. از این رو می‌توان انتظار داشت در سایه چنین ویژگیهایی خلاقیت سازمانی و ابداع روش‌های نو برای انجام وظایف محوله افزایش یابد و درنتیجه عملکرد سازمانی تقویت گردد.

نتیجه این پژوهش با نتایج پژوهش‌های احمدی و مردای (۱۳۹۷)، کیا و مهدوی (۱۳۹۷)، محمدی قشلاق و جعفردوست بستانی (۱۳۹۵)، سورکی و صلاحی (۱۳۹۴)، امجد و یوسف (۲۰۱۹)، همسو می‌باشد.

### محدودیتهای تحقیق

اساساً پژوهش در مسیر خود، محدودیت‌ها و تنگناهایی را دارد که ممکن است باعث لغزش در اعتبار و پایایی تحقیق شوند. این محدودیت‌ها به ویژه در تحقیقات پیمایشی که عمدها از ابزار پرسشنامه جهت جمع آوری داده‌ها استفاده می‌شود دو چندان می‌گردد. به ویژه آن که تحقیق پیمایشی بدلیل آن که نشأت گرفته از پارادیم اثبات‌گرایی است، و انجام تحقیقات در چنین انگاره‌هایی مستلزم وجود قانونمندی و عقلانیت در بستر واقعیت اجتماعی می‌باشد، در عین حال ترس و عدم اعتماد به چنین تحقیقاتی از سوی پاسخ‌گویان و سرخوردگی و اجتناب از بیان نظرات واقعی به دلایل خاص اجتماعی و فرهنگی؛ و همچنین با توجه به محافظه کاری در ارائه‌ی پاسخ صادقانه، عملاً دستیابی به اطلاعات واقعی و دقیق را دشوار کرده و می‌تواند نتایج هر تحقیقی را با مشکل مواجه کند. بنابراین شناسایی محدودیت‌ها و تنگناها از مؤلفه‌ها و پیش شرط‌های هر پژوهش علمی به شمار می‌آید که بر این اساس به پاره‌ای از آنها اشاره می‌شود.

#### ✓ محدودیت‌های قابل کنترل

محدود بودن تحقیق به کارکنان شرکتهای کوچک و متوسط استان آذربایجان شرقی؛ استفاده از پرسشنامه و مقیاس به عنوان ابزار تحقیق؛ اگر برای محقق امکان داشت، شاید با استفاده از ابزارهای دیگری مانند مصاحبه و... می‌توانست بر اعتبار نتایج این تحقیق بیفزاید.

#### ✓ محدودیت‌های غیر قابل کنترل

عدم همکاری بسیاری از کارکنان به علت شیوع بیماری کرونا؛ عدم آشنایی برخی از کارکنان با مولفه‌های سرمایه اجتماعی، که با توضیحات ارائه شده از طرف محقق برطرف گردید.

### پیشنهادهای کاربردی

یافته‌های حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها حاکی از آن است که سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین بر عملکرد در شرکتهای کوچک و متوسط رابطه دارد؛ به طوری که سرمایه اجتماعی تأثیر بسزایی در بر عملکرد شرکتها دارد. بنابراین، به مسئولان و دست اندکاران نهاد مذکور توصیه می‌شود. بستر مناسب به منظور شکوفایی سرمایه اجتماعی را فراهم کنند تا زمینه ارتقای عملکرد در سازمان فراهم شود.

✓ توسعه روابط شبکه‌ای در سازمانها و استفاده مناسب از کانالهای اطلاعاتی؛ به طوری که امکان دسترسی به دانش‌سازمانی فراهم شود؛

✓ تلاش به منظور ایجاد فرهنگ حمایتی از طریق طراحی سامانه‌ای تشویقی و انگیزشی برای تقویت خلاقیت و نوآوری، یادگیری و توسعه منابع انسانی؛

✓ فراهم کردن زمینه ایجاد، انتقال و کاربرد اطلاعات در سازمانها؛

✓ استقرار ساختار سازمانی مناسب در سازمانها جهت دسترسی اعضای سازمان به منابع اطلاعاتی؛

✓ طراحی چارچوب شایستگی‌های پرسنل سازمان (از جمله دانش و توانایی‌ها و تجربه‌های آنها)؛

- ✓ برنامه‌ریزی توسعه نیروی انسانی مبتنی بر نظام شایستگی؛
- ✓ ایجاد روابط مبتنی بر اعتماد در میان افراد و بخش‌های مختلف سازمان؛
- ✓ فرهنگ سازی جهت ارتقای فعالیتها و کارهای تیمی در سطوح مختلف سازمان
- ✓ ایجاد و بهبود تعهد پرسنل سازمان جهت انجام وظایف محله.

### پیشنهاد برای تحقیقات آتی

در این بخش با توجه به تجربیات کسب شده در پژوهش انجام شده به سایر محققین پیشنهادهایی ارائه خواهد شد، به محققین توصیه می‌شود که:

پیشنهاد می‌شود رابطه سرمایه اجتماعی با اثربخشی سازمانی مورد بررسی قرار گیرد.

پیشنهاد می‌شود نقش شبکه‌های اجتماعی بر عملکرد سازمانی مورد بررسی قرار گیرد.

پیشنهاد می‌شود رابطه سرمایه اجتماعی بر عملکرد سرمایه فکری مورد بررسی قرار گیرد.

پیشنهاد می‌شود سرمایه اجتماعی آنلاین و آفلاین شرکتها مورد سنجش قرار گیرد.

### منابع

- ✓ احمدی، یعقوب، مرادی، سalar، (۱۳۹۷)، سرمایه اجتماعی (آنلاین و آفلاین) و فرهنگ شهروندی، فصلنامه علوم اجتماعی، شماره ۱۱، صص ۱۰۱-۱۳۳.
- ✓ رابینز، استی芬، (۱۳۹۳)، مدیریت رفتار سازمانی، مترجمان پارساییان و اعرابی، چاپ دوم، تهران: انتشارات موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی.
- ✓ سورکی، مریم، صلاحی، زهرا، (۱۳۹۴)، بررسی تأثیر فناوری اطلاعات در ارتقاء عملکرد سازمانها (مطالعه موردی سازمان تامین اجتماعی شب تهران بزرگ)، کنگره بین المللی مدیریت، اقتصاد و توسعه کسب و کار، تبریز، دبیرخانه دائمی کنگره.
- ✓ شاوردی، تهمینه، (۱۳۹۶)، سرمایه اجتماعی واقعی و مجازی (مطالعه موردی دختران دانشجوی دانشگاه‌های تهران)، فصلنامه توسعه اجتماعی، دوره ۱۱، شماره ۳، صص ۶۷-۹۶.
- ✓ شیخی، ایوب، اسکندری، قاسم، ولی زاده، احمد، (۱۳۹۵)، رتبه بندی شاخص‌های سنجش سرمایه فکری با استفاده از تکنیک فازی (مطالعه مورد شرکت گاز استان فارس)، پژوهش‌های جدید در مدیریت و حسابداری، سال دوم، شماره ۳، صص ۱۵-۲۶.
- ✓ کیا، علی اصغر، مهدوی، امید، (۱۳۹۷)، نقش فناوری اطلاعات (IT) در بهبود عملکرد روابط عمومی از دیدگاه مدیران و کارکنان شرکت ایران خودرو، علوم خبری، سال هفتم، شماره ۲۵، صص ۱۵۷-۱۸۲.
- ✓ محمدی قشلاق، پریوش، جعفردوست بستانی، شهرام، (۱۳۹۵)، بررسی تأثیر آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات بر عملکرد کارکنان، با نقش میانجی سرمایه اجتماعی در سازمان، مدیریت منابع در نیروی انتظامی، سال چهارم، شماره ۳، صص ۱۴۱-۱۵۶.
- ✓ مقیمی، سیدمحمد، (۱۳۹۰)، سازمان و مدیریت، رویکردی پژوهشی، انتشارات ترمه، چاپ چهارم.

✓ ودادی، احمد، امامی کوشان، مرتضی، (۱۳۹۱)، نقش سرمایه فکری و سرمایه اجتماعی در عملکرد سازمانی، *فصلنامه مدیریت کسب و کار*، دوره ۴، شماره ۱۳، صص ۱۴۷-۱۷۶.

- ✓ Amjad, Ali, Yousuf, Sania. (2019) .Social capital and entrepreneurial intention: empirical evidence from rural community of Pakistan. *Journal of Global Entrepreneurship Research*.
- ✓ Bode, L., Vraga, E. K., Borah, P., & Shah, D. V. (2014). A new space for political behavior: Political social networking and its democratic consequences. *Journal of Computer-Mediated*.
- ✓ Fernandez, Jesica. (2015). Latina/o Youth Cultural Citizenship: Re Conceptualizing Dominant Constructions of Citizenship through Membership, Sense of Belonging, Claiming Space and Rights, Ph.D., Psychology (Latin American and Latino Studies), UC Santa Cruz.
- ✓ Passy, F. ,Giugni , M. (2011), Social Networks And Individual Perceptions: Explaining Differential Participation In Social Movements, *Sociological Forum* , Vol( 16 ) , Pp :123-153.
- ✓ Skoric, M. M., & Zhu, Q. (2015). Social media and offline political participation: Uncovering the paths from digital to physical. *International Journal of Public Opinion Research*.
- ✓ Thompson, M. (2018), “Social Capital, Innovation and Economic Growth”, *Journal of Behavioral and Experimental Economics*.
- ✓ Valenzuela, S. (2013). Unpacking the use of social media for protest behavior: The roles of information, opinion expression, and activism. *American Behavioral Scientist*, 57, 920–942.
- ✓ Venkatanathan, J., Evangelos, K. (2012). “Network, Personality and social capital”, *Proceedings of the 4th Annual ACM Web Science Conference*, Pages 326-329.